

AVERTISSEMENT



Cette présentation (la « **Présentation** ») a été préparée par Icape Holding (la « **Société** ») uniquement en vue d'être utilisée lors de présentations aux investisseurs. Cette présentation vous est communiquée à titre personnel uniquement pour votre information et pour n'être utilisée que pour les besoins de la présentation de la Société. En recevant cette présentation et en participant à cette réunion, vous reconnaissez avoir pris connaissance des restrictions suivantes.

Ni cette Présentation, ni aucune copie de celle-ci, ni aucune information qu'elle contient, ne constitue une quelconque offre, invitation ou sollicitation à acquérir, souscrire ou céder des titres de la Société, y compris les titres mentionnés dans la Présentation et les options, les warrants ou les droits ou intérêts sur ces titres de la Société en Australie, au Canada, au Japon, aux Etats-Unis ou dans tout autre pays. Cette présentation ne doit pas être interprétée comme un conseil en investissement ou une recommandation personnelle.

Ni le présent document, ni une quelconque partie de ce document, ne constitue le fondement d'un quelconque contrat ou engagement, et ne doit pas être utilisé à l'appui d'un tel contrat, engagement ou décision d'investissement. Toute décision d'acquérir ou de souscrire des titres dans le cadre d'une quelconque future offre ne pourrait être prise que sur la base de l'information contenue dans le Document d'Information enregistré par Euronext ou dans tout autre document d'offre qui serait alors établi et émis par la Société dans le cadre de cette offre.

Ni cette présentation, ni une copie de celle-ci, ni aucune information qu'elle contient ne peut être apportée, communiquée ou distribuée, directement ou indirectement aux Etats-Unis, au Canada, au Japon ou en Australie, ou à tout résident de ces pays. Le non-respect de l'une de ces restrictions peut constituer une violation de restrictions légales en matière d'offre d'instruments financiers aux Etats-Unis, au Canada, au Japon ou en Australie. La distribution du présent document dans d'autres pays peut faire l'objet de restrictions légales et les personnes qui viendraient à le détenir doivent s'informer quant à l'existence de telles restrictions et s'y conformer.

Cette présentation contient des déclarations sur les perspectives et les axes de développement de la société. Ces indications sont parfois identifiées par l'utilisation du futur ou du conditionnel, ainsi que par des termes tels que "estimer", "avoir pour objectif de", "avoir l'intention de", "s'attendre à", "aboutir à", "devoir" et autres expressions similaires. Ces données sont soumises à des risques et à des incertitudes qui peuvent se traduire ultérieurement par des résultats réels sensiblement différents. Ces informations prospectives ne reflètent pas des données historiques et ne peuvent donc pas être interprétées comme des garanties que les faits et données cités se produiront, que les hypothèses ont été vérifiées et que les objectifs seront atteints. Par nature, ces objectifs pourraient ne pas être atteints et les hypothèses sur lesquelles ils reposent pourraient s'avérer erronées, sans que la Société, ses conseillers et leurs représentants ne soient soumis à une obligation de mise à jour de ces informations prospectives, sous réserve de la réglementation applicable. En outre, ces déclarations prospectives dépendent nécessairement d'hypothèses, d'estimations et de dates qui peuvent être incorrectes ou imprécises et impliquent des risques connus et inconnus, des incertitudes et d'autres facteurs. En conséquence, les déclarations prospectives incluses dans cette annonce ne prétendent pas être des prédictions d'événements ou de circonstances futures et peuvent ne pas se réaliser.

Sauf si la loi applicable l'exige, la société n'assume aucune obligation de mettre à jour ces déclarations prospectives pour refléter les résultats réels, les changements d'hypothèses ou les changements d'autres facteurs affectant ces déclarations prospectives. Aucun élément contenu dans le présent document ne peut être considéré comme une prévision, une projection ou une estimation des performances financières futures de la Société.

Cette présentation a été préparée par, et sous la seule responsabilité de la Société. Les informations figurant ci-après n'ont pas fait l'objet d'une vérification indépendante de la part de la Société, de ses conseillers ou de toute autre personne et peuvent faire l'objet d'une mise à jour, d'ajouts, et de révisions pouvant être significatifs. La Société n'est toutefois pas tenue de mettre à jour les informations contenues dans cette présentation.

La distribution de ce document peut faire l'objet de restrictions légales, et toute personne qui viendrait à en prendre connaissance doit s'informer de l'existence de telles restrictions et s'y conformer.

VOS INTERLOCUTEURS









YANN **DUIGOU**DIRECTEUR GÉNÉRAL

30 ans d'expérience dans les PCB & Electronics

7 ans au sein du Groupe ICAPE

SHORA

ROKNI

DIRECTRICE EN CHARGE DE LA

STRATÉGIE D'ACQUISITIONS ET
D'INTÉGRATION

16 ans d'expérience dans les PCB

16 ans au sein du Groupe ICAPE

ARNAUD **LE COGUIC**DIRECTEUR FINANCIER

Plus de 10 ans d'expérience en audit (Deloitte, Publicis, KPMG, ...)

LES CIRCUITS IMPRIMÉS – DES TECHNOLOGIES COMPLEXES ET FONDAMENTALES





High-density connection - HDI



Rigid-flex



Aluminum (IMS)



Semi-flex



Flex



Black panel/Heavy copper



Multilayer



Microwave/RF



Double-sided PTH



Single-sided & double-sided STH



LES PIÈCES TECHNIQUES « SUR-MESURE »

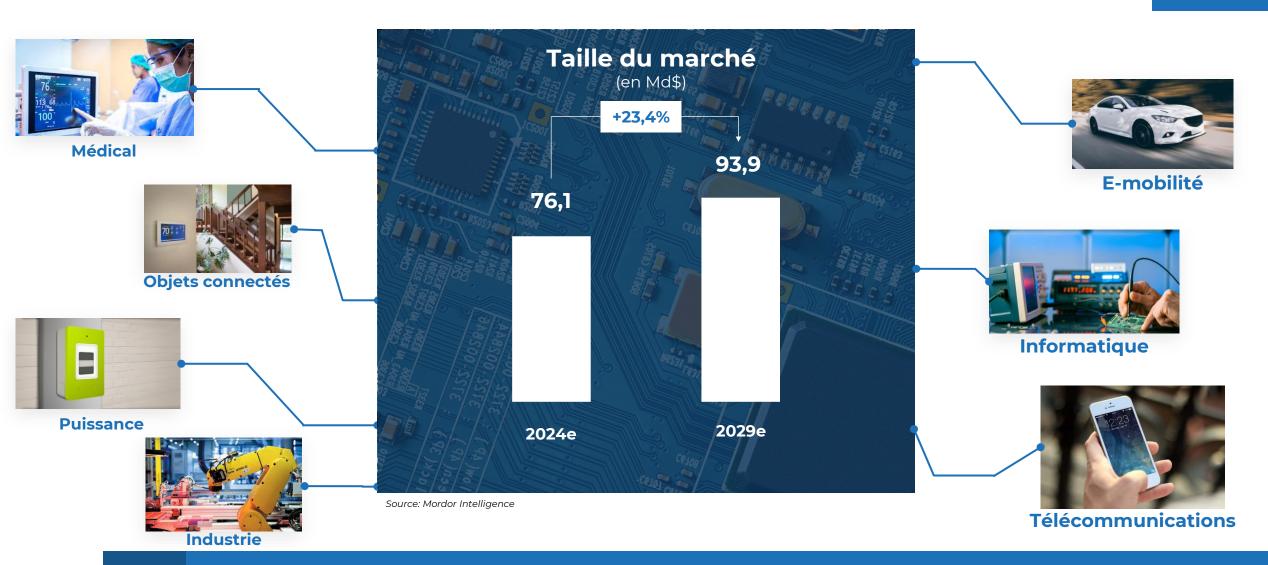






DES APPLICATIONS NOMBREUSES MULTI-SECTEURS





Les circuits imprimés sont des éléments essentiels de la chaîne de valeur de l'industrie électronique et sont au cœur d'un grand nombre de secteurs de notre vie quotidienne

ICAPE

LE GROUPE ICAPE, UN INTERMÉDIAIRE TECHNOLOGIQUE CLÉ DANS LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT DES CIRCUITS IMPRIMÉS

Technique









- Expertise et optimisation technique
- Support stratégique
- · Actions technicocommerciales
- Support local
- Contrôle des dossiers et des spécifications

Sourcing





- · Qualification des fournisseurs
- · Puissance d'achat





Qualité

- Audits
- Inspecteurs
- Laboratoires



Logistique











- Supply chain
- Stockage
- Assurance
- Livraison





UN PAYSAGE CONCURRENTIEL FRAGMENTÉ ANIMÉ PAR QUELQUES ACTEURS LEADERS

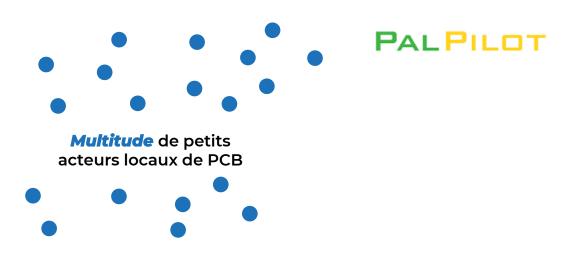


Chiffre d'affaires









Gamme de produits et présence internationale

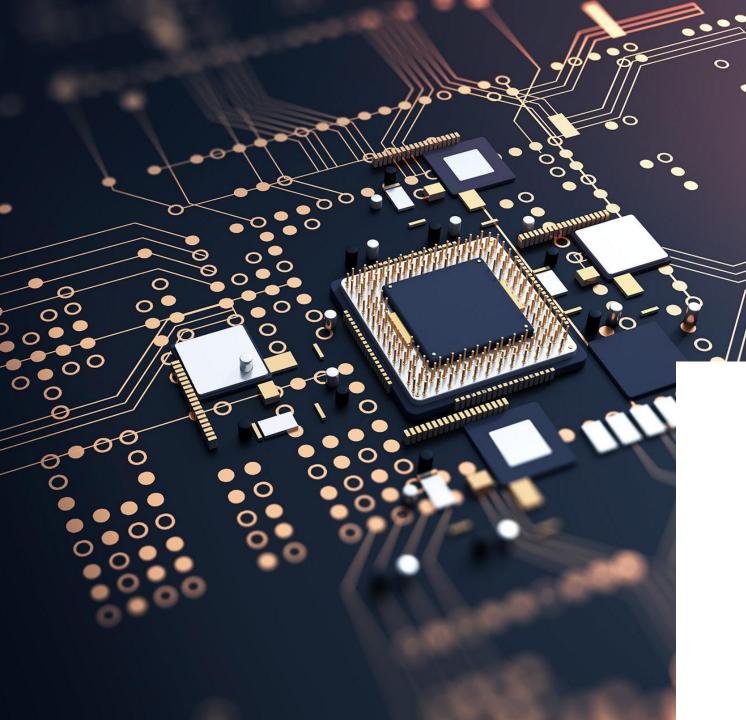
Source: Estimations Société





PRÉSENTATION **INVESTISSEURS**

LE GROUPE ICAPE AUJOURD'HUI



LE GROUPE ICAPE EN BREF





Parmi les premières entreprises mondiales et l'un des principaux acteurs en Europe

650

employés dont 250 multilingues en Asie 181,7 м€

de chiffre d'affaires¹

+3 800

clients actifs

39

filiales et 2 bureaux de services en Chine 77

fournisseurs qualifiés

+60

pays couverts

2 500 €

panier moyen High-Mix Low-Volume 4

usines détenues par le Groupe ICAPE +75%

du capital détenu par le fondateur, les dirigeants et les salariés

1 : données au 31 décembre 2024

UNE LARGE BASE DE CLIENTS INTERNATIONAUX TRÈS FIDÈLES



2 catégories de clients

EMS

Electronic Manufacturing Services

50%

du chiffre d'affaires du Groupe⁽¹⁾

OEM

Original Equipment Manufacturer

50%

du chiffre d'affaires du Groupe(1)



+3 800

clients actifs



70%

clients depuis plus de 5 ans



28%

du chiffre d'affaires généré par les 30 premiers clients en 2024



2,2%

du chiffre d'affaires généré par le premier client en 2024



DATECS DISTRIBUTION MROTEK ZODIAC MVIDEOTON

Note: (1) Estimation Société, en 2024



DIVERSIFICATION DU SOURCING ET PLATEFORMES LOGISTIQUES MONDIALES

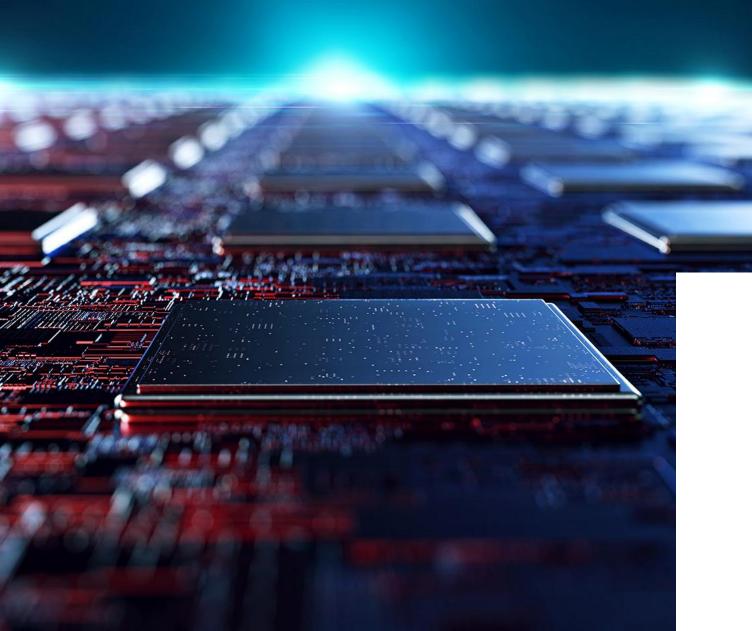








UN BUSINESS MODEL SOLIDE ET UN HISTORIQUE DE PERFORMANCE FINANCIÈRE



COMPTE DE RÉSULTAT



	Compte de résultat (€ million)	30/06/2025	30/06/2024	Δ %
A	Chiffre d'affaires	102,0	90,2	13%
_	Achats consommés	(67,1)	(58,7)	14%
	Transports	(4,1)	(4,3)	-5%
	Honoraires agents	(0,2)	(0,6)	-67%
	Marge brute	30,6	26,6	15%
	Charges de personnel	(16,0)	(15,1)	6%
	Autres produits et charges d'exploitation	(7,4)	(5,9)	26%
B	EBITDA	7,2	5,6	28%
	Dotations aux amortissements d'exploitation	(2,2)	(2,1)	4%
	EBITA	5,0	3,5	43%
	Dotations aux amort. des actifs incorporels liés aux acquisitions	(1,0)	(0,7)	37%
	EBIT	4,0	2,8	44%
C	Autres produits et charges opérationnels	(0,8)	(O,1)	479%
	Résultat financier	(1,7)	(1,3)	34%
	Impôts sur les bénéfices	(0,7)	(0,2)	293%
	Résultat des activités destinées à être cédées ou abandonnées	-	(O,1)	-100%
	Résultat net	0,8	1,0	-23%
	% du Chiffre d'affaires :			
	Marge brute	30,0%	29,5%	+0,5 pts
	EBITDA	7,1%	6,2 %	+0,8 pts
	EBITA	4,9%	<i>3</i> ,9%	+1,0 pts
	EBIT	3,9 %	3,1 %	+0,8 pts

A Croissance du chiffre d'affaires qui confirme la reprise de la dynamique commerciale

Effet cumulé des **deux bons premiers trimestres de l'année** qui confirme la reprise d'une solide dynamique commerciale:

- Intégration des **acquisitions récentes**, en particulier celles réalisées au Royaume-Uni, ALR Services fin 2024 et Kingfisher PCB au Tl 2025
- Carnet de commandes à 47,7 M€ à fin juin 2025 (51,1 M€ à fin août 2025)

B Croissance de tous les indicateurs de rentabilité

EBITDA en hausse de +28%:

- Bonne performance du chiffre d'affaires
- Hausse des coûts (croissance externe notamment) contenue grâce au déploiement des synergies et aux efforts de réduction des dépenses

EBITA en hausse de 43% et EBIT de 44%

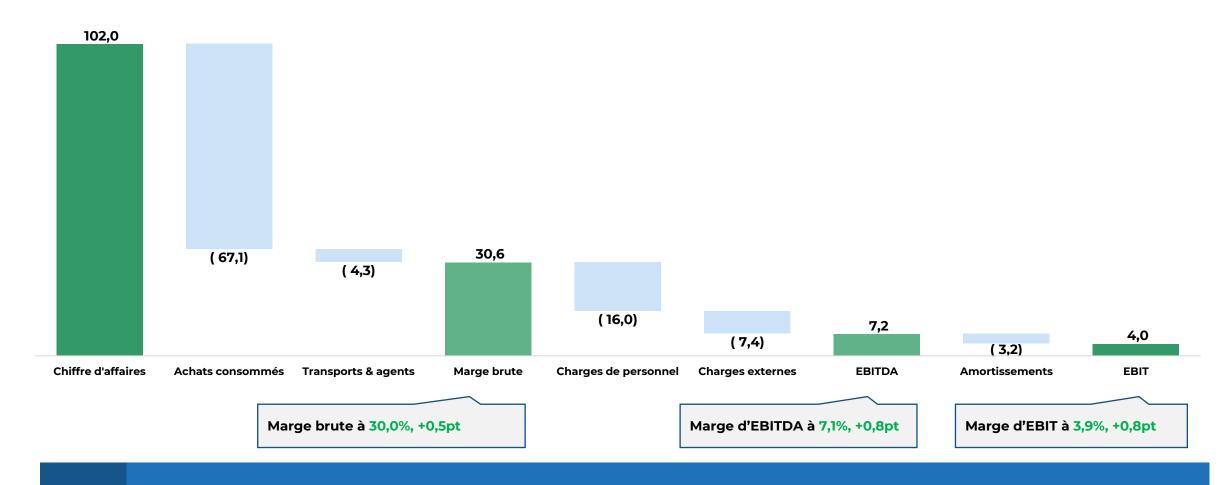
Résultat net impacté par le coût de l'endettement financier

- Les **Autres produits et charges opérationnels** intègrent notamment le reliquat de la fraude 2024 et un effet lié à la réintégration de DIVSYS US
- Le **Résultat net** intègre un **résultat financier** en dégradation de -0,4 M€, impacté par le financement des acquisitions
- **Résultat net part du Groupe** en croissance de +9,6% et Résultat net part du Groupe par action en croissance de +8,3%

Croissance élevée du chiffre d'affaires et de l'ensemble des indicateurs de performance

ICAPE

ANALYSE DU P&L PAR AGRÉGAT



Croissance élevée du chiffre d'affaires et de l'ensemble des indicateurs de performance





Bilan (€ million)	30/06/2025	31/12/2024	Δ %
Goodwill	34,8	35,2	-1%
Immobilisations incorporelles	24,5	23,1	6%
Immobilisations corporelles	4,7	5,3	-11%
Droits d'utilisation	5,9	6,8	-12%
Autres actifs non courants	4,1	4,4	-6%
Actifs non courants	74,0	74,7	-1%
Stocks	9,5	11,6	-18%
Créances clients et autres débiteurs	49,5	44,3	12%
Trésorerie	23,9	26,7	-11%
Autres actifs courants	3,4	2,3	44%
Actifs courants	86,2	84,9	1%
Actifs liés aux activités destinées à être cédées ou abandonnées	-	-	-
Total Actif	160,2	159,6	0%
Capital social, primes d'émission et actions propres	17,2	18,2	-5%
Réserves	9,2	9,1	1%
Résultat net de la période	1,1	3,7	-70%
Participations ne donnant pas le contrôle	(0,1)	0,1	-201%
Capitaux propres	27,4	31,2	-12%
Emprunts et dettes financières	56,8	59,5	-4%
Dettes locatives	6,4	7,3	-13%
Dettes fournisseurs et autres créditeurs	57,3	51,2	12%
Autres passifs	12,4	10,4	19%
Dettes	132,8	128,5	3%
Dettes			
Passifs liés aux activités destinées à être cédées ou abandonnées	-	-	-

A Stabilité des actifs non courants

Goodwill:

- Acquisitions des sociétés ALR et Kingfisher au Royaume-Uni
- Ecarts de conversion

B Stocks et Créances clients

- **Variation de BFR** qui permet de générer 2 M€ de trésorerie sur l'exercice
- Bonne gestion des **stocks** et des **dettes fournisseurs**

c Emprunts et dettes financières

Les emprunts et dettes financières à la clôture sont principalement constitués des éléments suivants :

- Emprunt syndiqué pour **27,7 M€**
- Emprunt obligataire pour **6,1 M€**
- Emprunts croissance externe pour 6,6 M€
- PGE pour **1,3 M€**
- Dettes factor pour **13,9 M€**

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE



	Tableau de flux de trésorerie (€ million)	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2024
	Résultat net	0,8	3,6	1,0
	Elimination des amortissements	3,2	6,0	2,9
	Elimination de la charge d'IS, sous déduction des impôts payés	0,0	(2,7)	(0,6)
	Elimination du coût de l'endettement financier net	1,3	2,5	1,2
	Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie	0,3	(0,8)	-
	Variation du BFR	2,0	(0,9)	(1,3)
	Autres impacts	0,2	(0,4)	(O,O)
A	Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	7,8	7,3	3,3
	Acquisition d'actifs opérationnels et filiales	(0,5)	(9,6)	(0,7)
	Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(1,3)	(2,0)	(1,1)
	Autres impacts	(0,4)	(1,2)	(O,O)
B	Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(2,2)	(12,8)	(1,8)
	Augmentation de capital	-	-	-
	Acquisition nette d'actions propres	(1,0)	(O,O)	(O,O)
	Variation nette des dettes de factoring	(1,1)	(1,5)	(0,3)
	Emission d'emprunts	0,5	11,5	0,3
	Remboursement d'emprunts	(4,2)	(7,4)	(3,7)
	Intérêts financiers payés	(1,4)	(2,4)	(1,0)
	Dividendes payés aux actionnaires du Groupe	-	(1,6)	(1,6)
C	Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(7,2)	(1,4)	(6,4)
	Incidence de la variation des taux de change et IFRS 5	(1,3)	0,5	0,3
	Variation de la trésorerie	(2,9)	(6,3)	(4,7)
	Trésorerie d'ouverture	26,4	32,8	32,7
	Trésorerie de clôture	23,5	26,4	28,0

Amélioration des flux de trésorerie opérationnelle grâce à la bonne contribution du BFR

A Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles

- Les activités opérationnelles génèrent un flux de trésorerie de 7,8 M€ au 30 juin 2025 contre 3,3 M€ au 30 juin 2024
- Cette amélioration provient essentiellement de la **variation du BFR** grâce notamment à la bonne gestion des stocks

B Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement

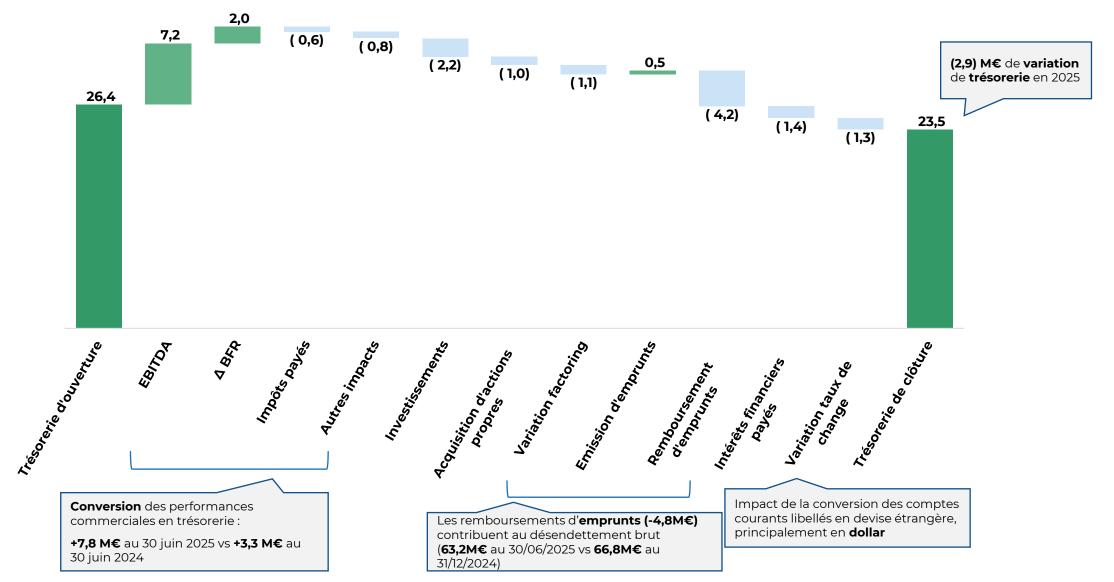
- Les activités d'investissement ont consommé **2,2 M€** de trésorerie au S1 2025, en lien avec la **croissance externe** :
 - Acquisitions d'actifs opérationnels et filiales pour 0,5 M€ (net de la trésorerie acquise)
 - Investissements en immobilisations corporelles et incorporelles pour 1,3 M€

c Flux de trésorerie liés aux activités de financement

- Les activités de financement ont consommé 7,2 M€ de trésorerie au S1 2025, dont :
 - Acquisition d'actions propres pour 1,0 M€
 - Emission d'emprunts pour **0,5 M€**
 - Remboursements d'emprunts pour 4,2 M€ dont 1,2 M€ au titre d'IFRS 16
 - Intérêts financiers payés pour **1,4 M€**

SITUATION FINANCIERE - ANALYSE DE LA VARIATION DE TRÉSORERIE

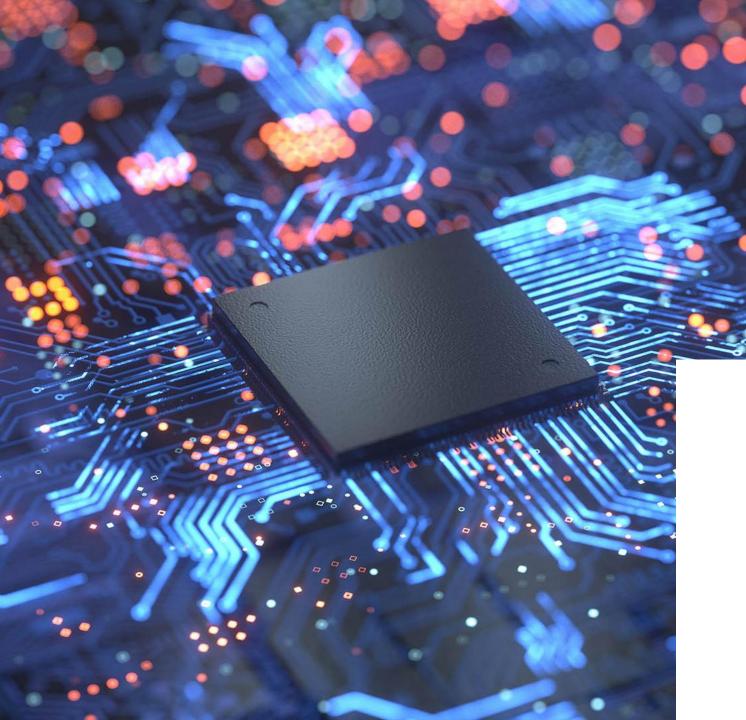






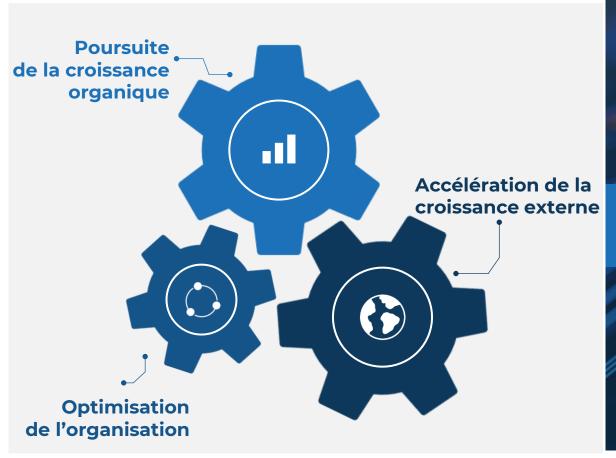


VISION ET STRATÉGIE M&A



UN POTENTIEL DE CRÉATION DE VALEUR TRÈS ATTRACTIF







SYNERGIES RECHERCHÉES GRÂCE AUX ACQUISITIONS



Synergies d'achat





- Réduction des coûts d'achat, grâce à la forte puissance d'achat du Groupe ICAPE
- Amélioration des conditions de paiement, grâce aux meilleures conditions du Groupe ICAPE
- · Augmentation de la puissance d'achat globale

Optimisation des coûts





- Regroupement des bureaux d'achat en Chine
- Efficacité organisationnelle et optimisation des frais généraux
- Regroupement par pays/région

Synergies commerciales



- Augmentation des ventes et des parts de marché grâce à la compétitivité des prix accrue du Groupe ICAPE
- Possibilité d'adresser de plus grandes quantités et des clients plus importants
- Accroissement des ventes auprès de leur base de clients existante avec les produits IQTS et CIPEM

Processus de

1 à 2

mois

Amélioration de la marge brute

Processus de

3 à **4**

mois

Diminution des dépenses opérationnelles

Processus de

> 6

mois

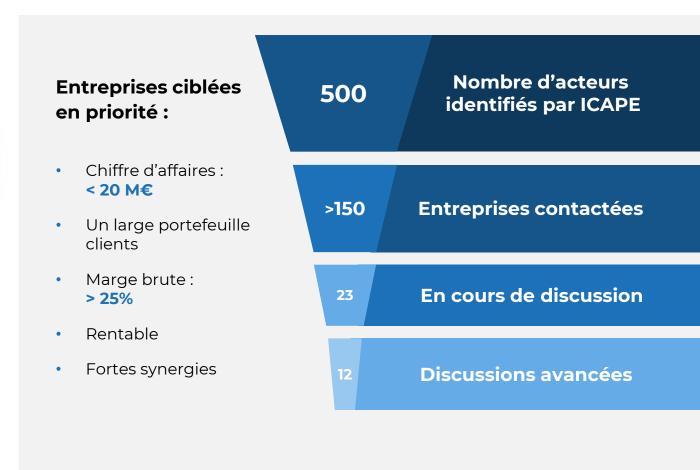
Croissance organique post intégration. Génération de chiffre d'affaires additionnel



STRATÉGIE DE CROISSANCE EXTERNE OFFENSIVE







TRACK-RECORD D'ACQUISITIONS MULTI-GÉOGRAPHIES





Chiffre d'affaires 2021

11,8 M€

Chiffre d'affaires 2022

35,7 M€

Chiffre d'affaires 2023

21,3 M€

Chiffre d'affaires 2024

1,0 M€

>20,0 M\$

2,5 M£

Chiffre d'affaires 2025

1,5 M£

Rationnel d'investissement

- Portefeuille de 130 clients actifs
- Synergies et complémentarité géographique
- Portefeuille de 650 clients actifs en Europe
- Positionnement géographique stratégique
- Production locale dédiée à des marchés à forte valeur ajoutée
- · Production locale dédiée aux solutions d'interface homme-machine
- Portefeuille de plus de 80 clients issus d'une grande diversité d'industries
- Quadrillage de l'ensemble du territoire américain
- Nouvelle expertise de design de PCB
- Portefeuille de 150 clients représentant toutes les secteurs industriels
- Acquisition d'un leader de la distribution de PCB au Japon, adressant une clientèle d'industriels locaux de grande envergure
- Internalisation du principal intermédiaire du Groupe
- Portefeuille de 300 clients EMS et OEM actifs dans tous les domaines industriels
- Portefeuille de clients issus d'industries très diversifiées, notamment l'aérospatial, les télécommunications, l'automobile ou encore l'industrie de l'énergie



PIPELINE D'ACQUISITIONS POTENTIELLES EN COURS DE DISCUSSION



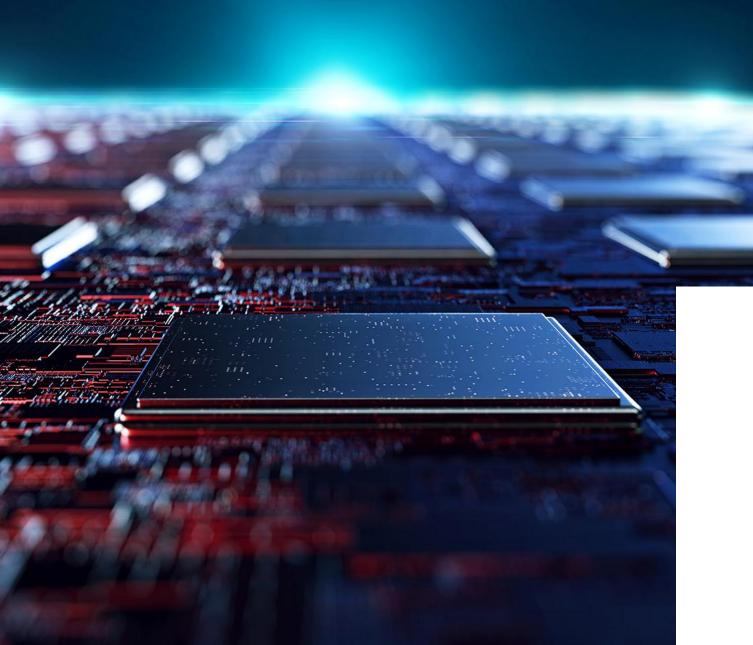
Zone	Cible	Chiffre d'affaires	Zone	Cible	Chiffre d'affaires
Americas	Cible #1	17,0 M€	Africa	Cible #7	5,0 M€
Americas	Cible #2	16,0 M€	Europe	Cible #8	2,5 M€
Europe	Cible #3	11,0 M€	Europe	Cible #9	2,0 M€
Europe	Cible #4	10,0 M€	Europe	Cible #10	2,0 M€
Europe	Cible #5	6,3 M€	Americas	Cible #11	1,2 M€
Europe	Cible #6	5,0 M€	Americas	Cible #12	1,0 M€





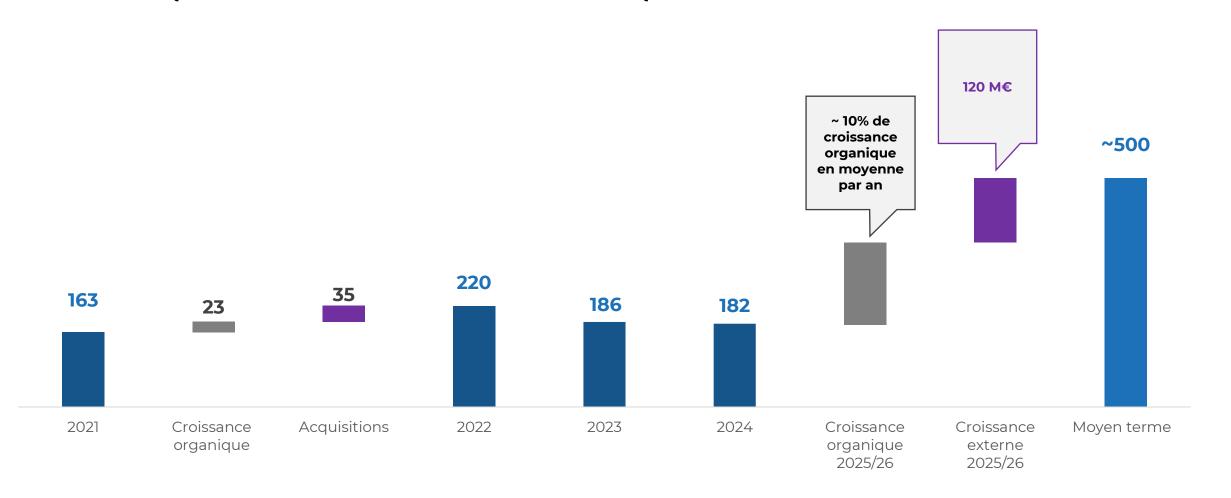


PERSPECTIVES FINANCIÈRES





OBJECTIF DE ~500 M€ DE CHIFFRE D'AFFAIRES A MOYEN TERME, TIRÉ PAR LA CROISSANCE ORGANIQUE ET PAR UNE FORTE EXPANSION DES ACQUISITIONS



RÉAFFIRMATION DE L'ENSEMBLE DES OBJECTIFS DE CROISSANCE ET DE RENTABILITÉ DU GROUPE



	2023 - 2026	Commentaires
Croissance organique annuelle	~10%/an en moyenne ⁽¹⁾	 Poursuite des tendances observées depuis 2021 favorables aux acteurs de taille critique
Croissance externe (chiffre d'affaires supplémentaire)	~120 M€ ⁽²⁾	 Dans le cadre de sa stratégie de croissance externe, le Groupe profitera de la dynamique de consolidation d'un marché très fragmenté
	2026	
Marge de ROC	~9,5%	 Amélioration de la marge brute du Groupe Exploitation des investissements récents réalisés en 2020-2021 pour mettre à l'échelle la plateforme et absorber la croissance future Amortissement des coûts fixes résultant des effets d'échelle
	Moyen-terme	
Chiffre d'affaires	~500 M€	 Grâce à une politique de croissance externe soutenue, couplée à une forte croissance organique, le Groupe devrait atteindre 500 millions d'euros de chiffre d'affaires à moyen-terme

Notes: (1) entre 2023 et 2026, (2) du 1er juillet 2023 à fin 2026



L'ACTION ICAPE HOLDING

Informations clés

Marché de cotation : Euronext Growth® Paris

Capitalisation boursière : 55 M€ (au 30 septembre 2025)

Date d'introduction en bourse : 11 juillet 2022

Code ISIN / Mnémo: FR001400A3Q3 / ALICA

Date de clôture de l'exercice : 30 juin

Nombre d'actions : 8 088 182 au 30 juin 2025

Eligible PEA-PME

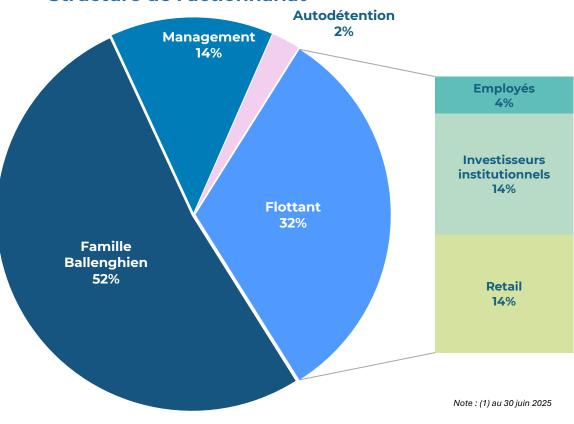
Couverture analystes





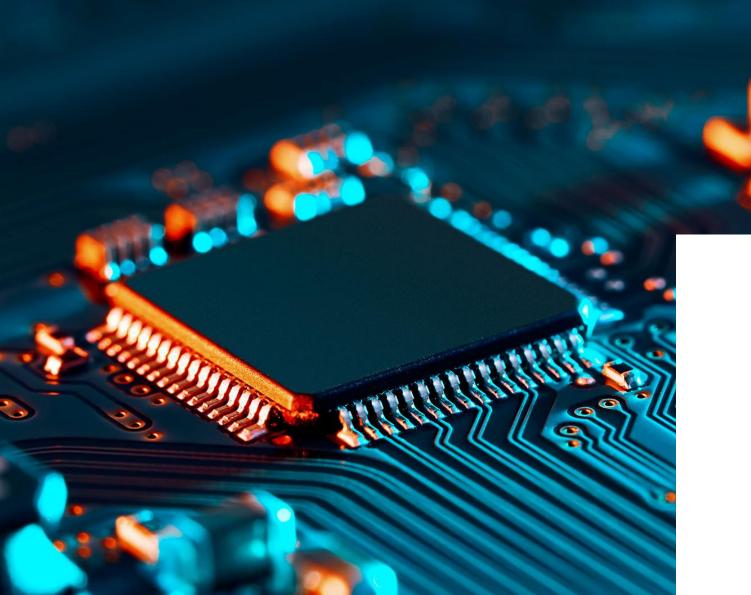


Structure de l'actionnariat¹



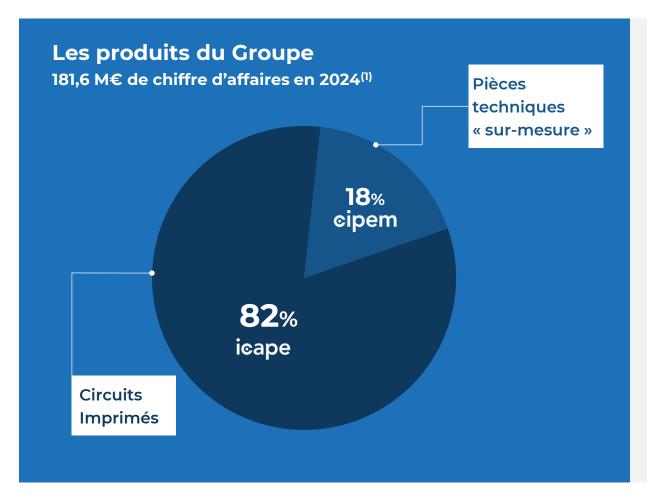


ANNEXES



LES MÉTIERS FONDAMENTAUX DU GROUPE ICAPE





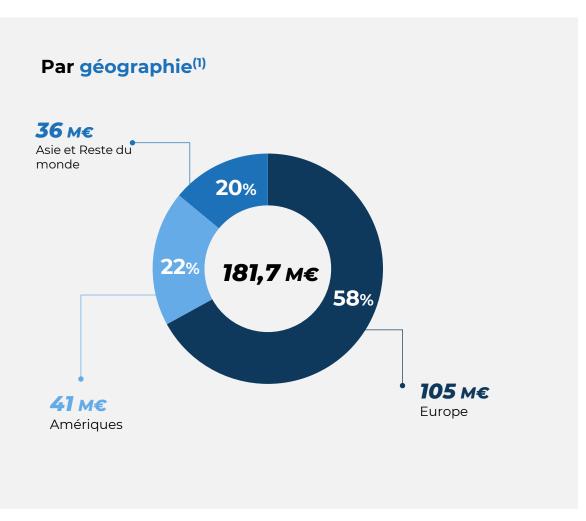
Les activités du Groupe

- > Fournisseur technologique de circuits imprimés et de services entre des clients internationaux et des fournisseurs basés en Chine
- Les achats en Chine constituent l'essentiel des affaires et participent de manière décisive à la chaîne de compétitivité stratégique des clients finaux
- Les circuits imprimés constituent la base de construction des cartes électroniques. Ce métier est très complexe avec de nombreuses technologies différentes

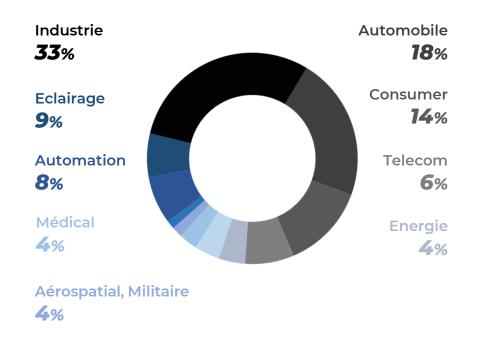
(1) Sur la base de 2024, comprenant les activités DIVSYS aux Etats-Unis.



UNE FORTE DIVERSIFICATION GAGE DE CROISSANCE ET DE RÉSILIENCE



Par segment de marché⁽²⁾



POLITIQUE RSE D'ICAPE

Des enjeux majeurs et multiples pour le secteur dans son ensemble

- L'industrie électronique représente environ
 10% de la consommation mondiale de cuivre
- L'empreinte carbone de l'industrie électronique mondiale est estimée à plus de 600 millions de tonnes métriques de CO₂ par an
- Plus de 53,6 millions de tonnes métriques de déchets électroniques ont été générés en 2022, avec moins de 20% correctement recyclés
- 78 % des consommateurs de l'UE
 préfèrent acheter des produits
 électroniques auprès d'entreprises ayant
 de forts engagements
 environnementaux¹, soulignant la
 demande croissante pour une électronique
 plus verte.
- Les **émissions logistiques représentent environ 15% de l'empreinte carbone**totale de la fabrication de produits
 électroniques².

¹ Source: Enquête 2023 Eurostat

² Source: McKinsey & Company 2023

ICAPE

POLITIQUE RSE D'ICAPE

Engagements du Groupe

- Effort de réduction de son empreinte carbone:
 - o Empreinte carbone de catégorie 1 (tonnes de CO₂e) en 2024 :

429 **(-14.5%)**

Empreinte carbone de catégorie 2 (tonnes de CO₂e) en 2024 :

1,187 **(+15.7%)**

Empreinte carbone de catégorie 3 (tonnes de CO₂e)

en 2024 : 130,604 (-13.4%)

- Installation de panneaux solaires chez ICAPE TRAX
- 95 % de la flotte de véhicules d'ICAPE est électrique, avec des bornes de recharge électriques dans la plupart des bureaux d'ICAPE
- Initiatives informatiques
- Suivi de la consommation d'électricité (-4.02% in 2024)
- 100% de réduction des déchets dangereux



Facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance

73Excellent Score

POLITIQUE RSE D'ICAPE

Engagements du Groupe

 Responsabilité sociale

 Gouvernance et éthique











Protection des données des clients

Nous avons mis en œuvre des mesures de cybersécurité de pointe, qui ont permis qu'aucune violation de données ne soit signalée en 2023, soulignant notre engagement à protéger les données des clients et à respecter les réglementations mondiales en matière de protection des données.



FIN DE LA PRÉSENTATION

