

### UN EXPERT TECHNOLOGIQUE MONDIAL DES CIRCUITS IMPRIMÉS

Je souhaiterais tout d'abord vous adresser mes meilleurs vœux pour 2024 et vous remercier pour votre soutien depuis la cotation de notre Groupe.

2023 aura été une année complexe pour l'ensemble de l'économie mondiale, marquée par la persistance des conflits géopolitiques et des tensions inflationnistes. Le secteur de la distribution de circuits imprimés et des pièces techniques n'a pas été épargné par cette conjoncture adverse, à laquelle s'ajoutait la gestion de surplus de stocks chez les principaux clients de l'industrie. Face à ces enjeux, le **Groupe ICAPE a su démontrer la pertinence de sa stratégie de développement** en améliorant sa rentabilité sur la période tout en étant moins affecté par le recul de son chiffre d'affaires que la moyenne de son secteur.

Cette performance notable est le fruit de **l'optimisation continue de notre organisation interne** ainsi que de **l'accélération de notre stratégie de croissance externe**.

En 2023, avec **l'acquisition de 7 sociétés**, nous avons renforcé notre positionnement en Allemagne, en France et acquis une solide présence sur le marché américain au travers de 3 entités.

Nous quadrillons ainsi ce vaste marché et y valorisons notre positionnement **d'expert technologique mondial des circuits imprimés**. Ce développement concerne également notre activité « pièces techniques », certains des actifs acquis s'inscrivant pleinement dans le domaine d'expertise de notre filiale CIPEM.

La consolidation de notre marché devrait se renforcer en 2024, et nous comptons bien en être l'un des **acteurs principaux** tout en maintenant notre politique d'optimisation interne. Notre pipeline de cibles en discussions avancées reste significatif, ces sociétés couvrant toutes les géographies et présentant chacune un potentiel de synergies et de croissance organique post-intégration conséquent. Le refinancement que nous avons obtenu en décembre dernier nous assure par ailleurs la visibilité nécessaire pour poursuivre cette politique de croissance externe sereinement.

Au nom de l'ensemble des équipes du Groupe ICAPE, je vous remercie de nouveau pour votre confiance et vous donne rendez-vous à l'occasion de nos prochaines annonces.



Yann **DUIGOU**  
Directeur Général